# (2) 既存港湾施設(1号上屋)公募型サウンディング調査結果の報告

- 1)公募型サウンディング調査/調査の実施概要
- 2)個別対話/結果概要

### <参考資料>

- ・事業者ごとの個別対話結果の概要
- ・今後の検討スケジュール

令和 4 年 1 月 1 3 日 芦屋港活性化推進室

# 1)公募型サウンディング調査/調査の実施概要

● 第3回エリアマネジメント専門分科会(R3.7.20開催)にて、既存港湾施設(1号上屋)への民間活力導入の方向性について、より実現性が高いものとするため、「公募型サウンディング調査を実施し、事業要件を精査する」ことを承認いただき、下記のとおり公募型サウンディング調査を実施しました。

表 公募型サウンディング調査の実施スケジュール

日時	内容	
令和3年10月18日(月曜日)	   実施要領公表	
令和3年11月 1日(月曜日) 令和3年11月22日(月曜日)	現地見学会·説明会	
令和3年12月15日(水曜日) 令和3年12月17日(金曜日)	個別対話	

表 公募型サウンディング調査の参加者

区分	申込数
サービス業	2社
総合建設業	1 社
合計	3社

## 2) 公募型サウンディング調査/結果概要

- 今回の公募型サウンディング調査により、事業アイデアや事業スキーム、事業参入の条件についてご提案をいただきました。
- 今後、公募型サウンディング調査の結果を踏まえ、事業方式や公募条件の整理・検討を進めます。

## 【既存港湾施設1号上屋について】

表 個別対話の結果概要/民間活力導入の方向性(既存港湾施設1号上屋について)

対話の対象項目	提案及び意見の概要		
参入意向及び提案の範囲	• 費用負担の条件を含めた事業方式次第では、1 号上屋全体の管理や一部テナントとしての参入意向がある。		
	・レストラン等の飲食施設		
事業アイデア	•コンテンツを入れ替えできるイベント施設		
	・マリン用品のレンタル等を行う施設		
	・公共施設を民間事業者が管理する指定定管理者制度が良い。		
事業方式	・PFI(RO)方式を採用し、民間事業者が1号上屋を改修する場合は、民間事業者が改修及びサー		
	ビス提供に要する費用を行政が負担しなければPFI(RO)方式の採用は難しい。		
事業期間	•10年		
費用負担	・施設整備等の初期投資費用については、すべて行政が負担することを希望する。		

## 【個別対話の結果概要】

- 1号上屋全体または一部を対象範囲として、**条件付きであれば民設民営での参入可能性(参入意向)**を確認できた。
- 参画条件としては費用負担がポイントとなり、躯体改修工事費と内装工事費用の2つに分けて官民分担することが考えられる。
- ⇒上記をふまえ、事業者公募に向けて、事業方式および公募要件を精査していく。

# 2) 公募型サウンディング調査/結果概要

## 【その他芦屋港の施設について】

表 個別対話の結果概要/民間活力導入の方向性(既存港湾施設1号上屋について)

対話の対象項目	提案及び意見の概要		
参入意向/対象施設	• 費用負担の条件を含めた事業方式次第では、全天候型施設やボートパーク、海釣施設、その他施設について参入意向がある。		
事業アイデア	<ul> <li>VR体験</li> <li>・ボートパーク、海釣施設の一括管理</li> <li>・船舶の修理、メンテナンス</li> <li>・マリンアクティビティ体験</li> </ul>		
事業方式	<ul> <li>・公共施設を行政が整備し、民間事業者が管理する指定定管理者制度が良い。</li> <li>・全天候型施設:公益施設として独立採算型の採用は難しいと考えられ、PFI方式の場合は、サービス購入型(※)が望ましい。</li> <li>※PFI事業者による公共サービス(施設整備、サービス提供)の対価として、行政が事業者に「サービス購入費」を支払うもの。</li> </ul>		
事業期間	<ul><li>・全天候型施設:15年</li><li>・その他施設:10年</li></ul>		
費用負担	・施設の整備費用及び維持管理費用の大部分において、行政が負担することを希望する。		

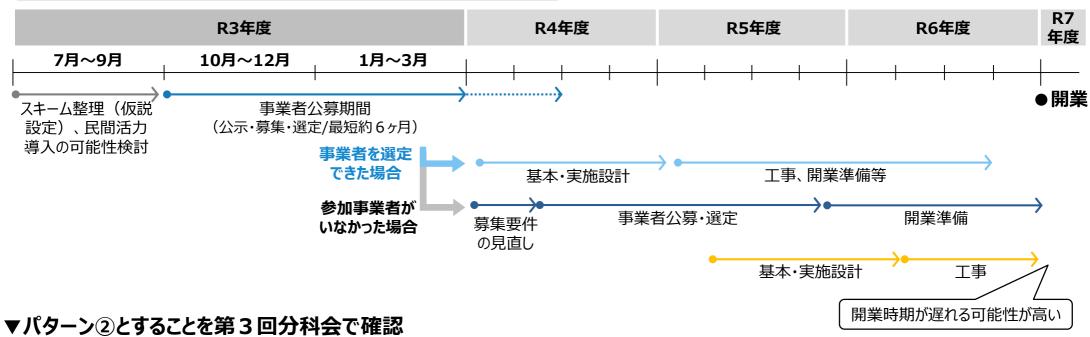
● 個別の事業者との対話結果を下表に示します。

表 個別対話の結果概要/民間活力導入の方向性

	サービス業	サービス業	総合建設業
事業提案の対象範囲	・1号上屋の一部(テナント入居)。	• 1 号上屋全体。	<ul><li>1号上屋全体。</li></ul>
事業アイデア	<ul><li>・テナント入居することにより情報発信ができる。</li><li>・上屋の他テナントと連携を図り、協力してエリアの活性化を図っていきたい。</li></ul>	・自社が提案する内容以外に、サイクルス テーション、観光案内施設の運営を含め て対応することは可能。	- (具体的な事業アイデアは 特に得られなかった)
参画における条件や配慮事項	<ul><li>・テナントの賃貸借としたい。</li><li>・事業期間は、契約に基づいた期間としたい。</li></ul>	・建築躯体の改修工事は公共負担(従来型)で整備し、独立採算型を採用する場合は、内装部分に留めることが望ましい。 ・躯体部分、水道・電気等のインフラは、公共の費用負担、内装部分は民間負担で整備できる。 ・内装部分を民間負担とした場合は、10年間で投資回収が可能。	<ul> <li>・担保権の設定など、ファイナンス検討努力が大きいPFI方式をわざわざ導入しなくてもよい。</li> <li>・PFI事業とする場合は、事業期間は10年程度がよい。</li> <li>・既存上屋の所有権を移転しないスキームでは、上屋自体に手をかける施工(躯体部分)は公共負担であると、官民リスクを明確に分離するうえでメリットがある。</li> </ul>
1号上屋以外の施設に 対する管理運営意向	<ul><li>ボートパークと海釣施設の管理運営を 行いたい (ボートパークとセットであれば、 1号上屋の一部へのテナント入居が考えられる)。</li></ul>	<ul><li>・収益を増やすため、駐車場の管理運営をしたい。</li><li>・全天候型施設の管理運営を行いたい。</li></ul>	・海辺のプロムナード及び駐車場兼用空間は、1号上屋で民間事業者が事業 運営する上でのイベントスペースや余剰 地としての機能が見込めるため、同時に 管理することが望ましい。

## ● 公募型サウンディング調査~事業要件の精査/スケジュール

### 【パターン①】事業者公募・選定(PFI方式(RO)を想定)



## 【パターン②】公募型サウンディング調査実施による事業要件の精査

