

(1) 運営組織の形成に向けた方向性について

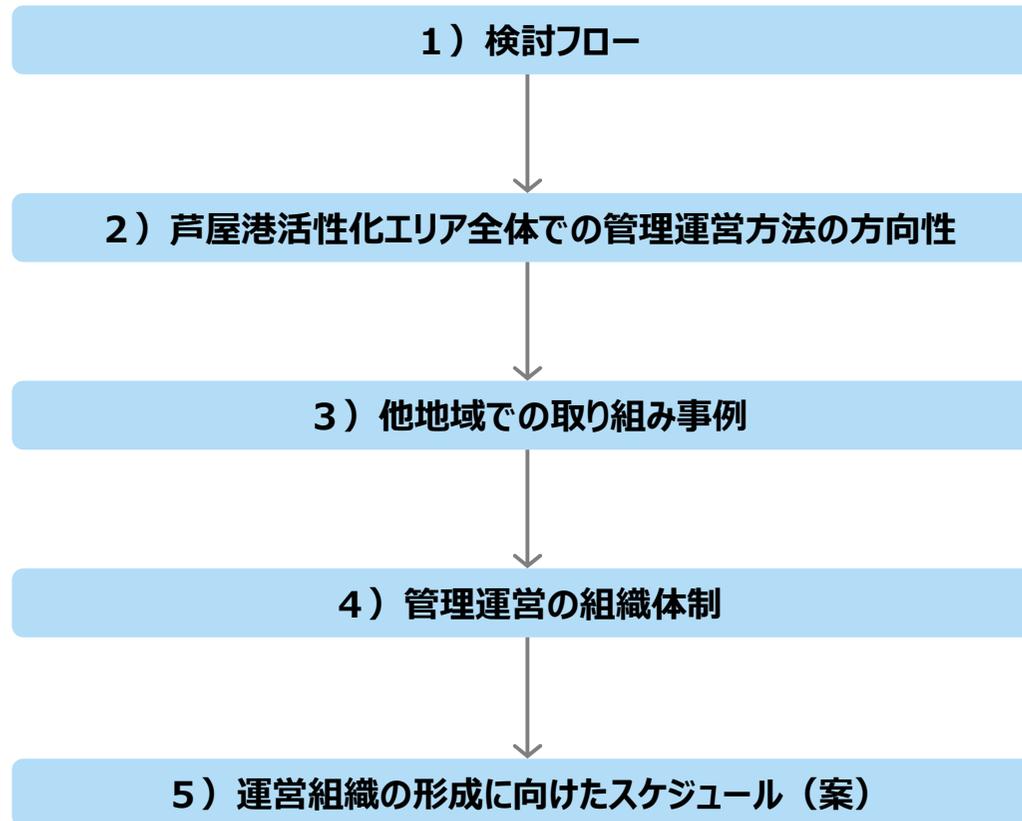
- 1) 検討フロー
- 2) 芦屋港活性化エリア全体での管理運営方法の方向性
- 3) 他地域での取り組み事例
- 4) 管理運営の組織体制
- 5) 運営組織の形成に向けたスケジュール（案）

令和 3 年 8 月 5 日
芦屋港活性化推進室

(1) 運営組織の形成に向けた方向性について

1) 検討フロー

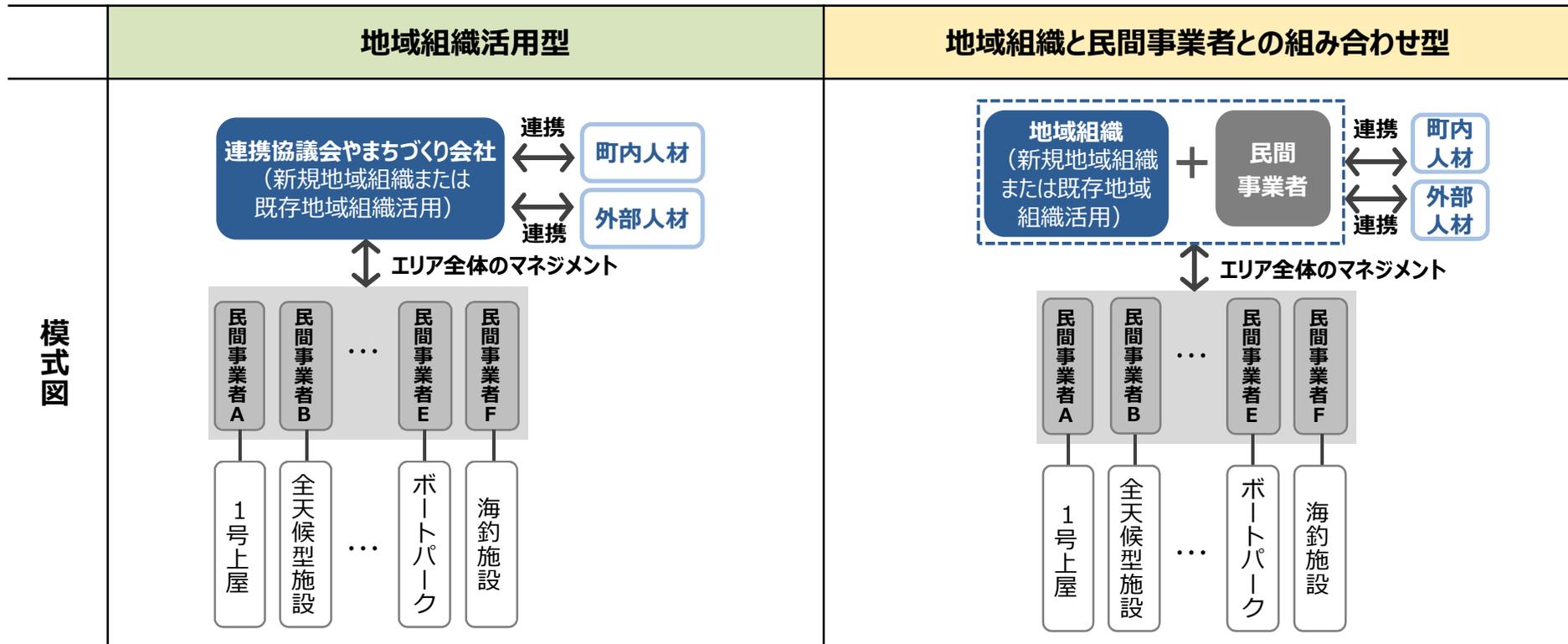
- 運営組織の形成に向けた方向性について、下図の検討フローに基づき検討を行います。



(1) 運営組織の形成に向けた方向性について

2) 芦屋港活性化エリア全体での管理運営方法の方向性

- 芦屋港活性化事業は、ポートパーク、海釣施設、砂像屋内展示など、専門的な知識が必要な施設があるため一体的に管理運営していくことが困難と考えられます。
- 地元事業者や既存地域組織の参画機会を設けることが望ましいため、管理運営方法は、「**地域組織活用型**」を基本とします。
- 「地域組織と民間事業者との組み合わせ型」の可能性も想定しながら、柔軟に対応していきます。



(1) 運営組織の形成に向けた方向性について

3) 他地域での取り組み事例

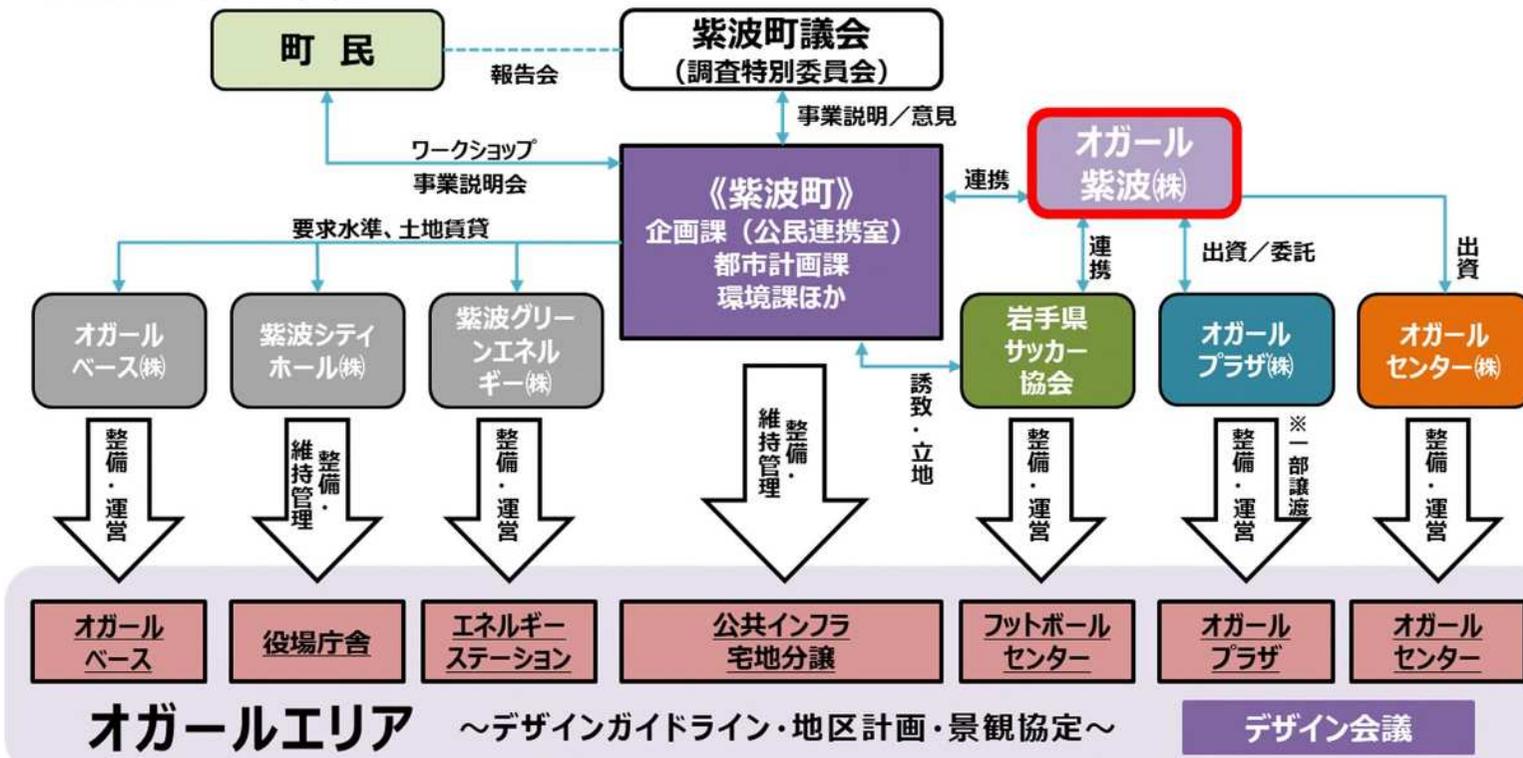
- 他地域での取り組み事例より、管理運営の組織体制を検討します。

岩手県紫波町 オガール プロジェクト

【行政と民間を結ぶ組織の設立】

- 平成21年度より始まった、JR紫波中央駅前の町有地10.7haを中心とした都市整備を図るプロジェクト
- エリア内の各施設では、様々なPPP手法を活用し、整備～運営までを実施
- 紫波町のエージェント（代理人）を務める第3セクター「オガール紫波(株)」を、紫波町の100%出資により設立
- オガール紫波(株)は、**公民連携を推進することを目的として設立**され、**公共と民間を結ぶ役割**をもたせるとともに、**官民複合施設の整備・管理**を目的とする「オガールプラザ(株)」を設立する等、**エリア全体の官民連携事業に関して、紫波町と共に活動**をしている

プロジェクト関連組織



出典：オガール紫波(株)
資料をもとに作成

(1) 運営組織の形成に向けた方向性について

3) 他地域での取り組み事例

福岡県うきは市
うきは観光
みらいづくり公社

【観光関連事業を推進する組織の設立と関係者間との連携】

- 観光プロモーション事業やふるさと納税業務について、全市的に取り組むため、一般社団法人うきは観光みらいづくり公社を設置
- 一般社団法人うきは観光みらいづくり公社が事務局となり、「オールうきは観光戦略会議」を年4回実施し、観光関連団体及び観光事業者間の連携強化を図っている
- 「オールうきは観光戦略会議」のメンバーには、行政、など多様な関係者が参画するなど官民が密接に連携した運営を行っている

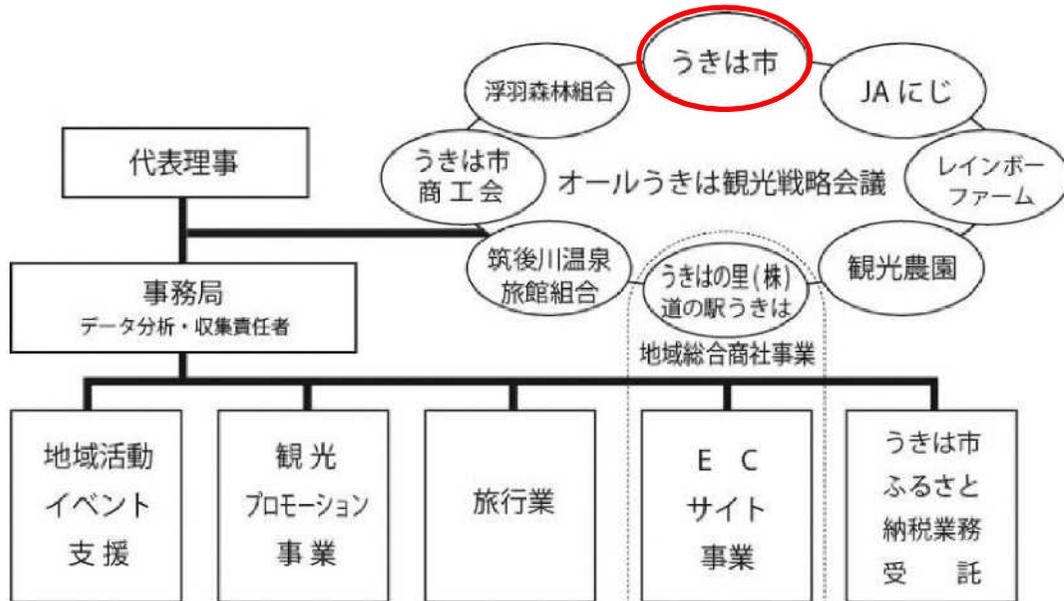


図 一般社団法人うきは観光みらいづくり公社実施体制図

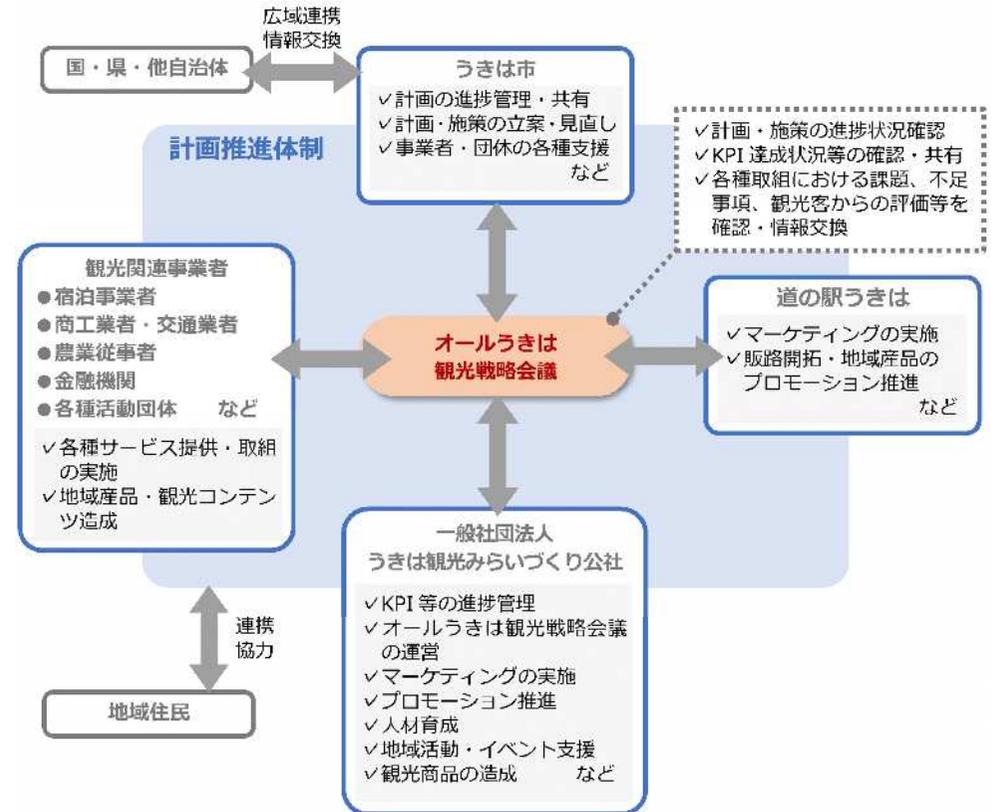


図 観光振興の推進体制イメージ
(うきは市観光振興計画より)

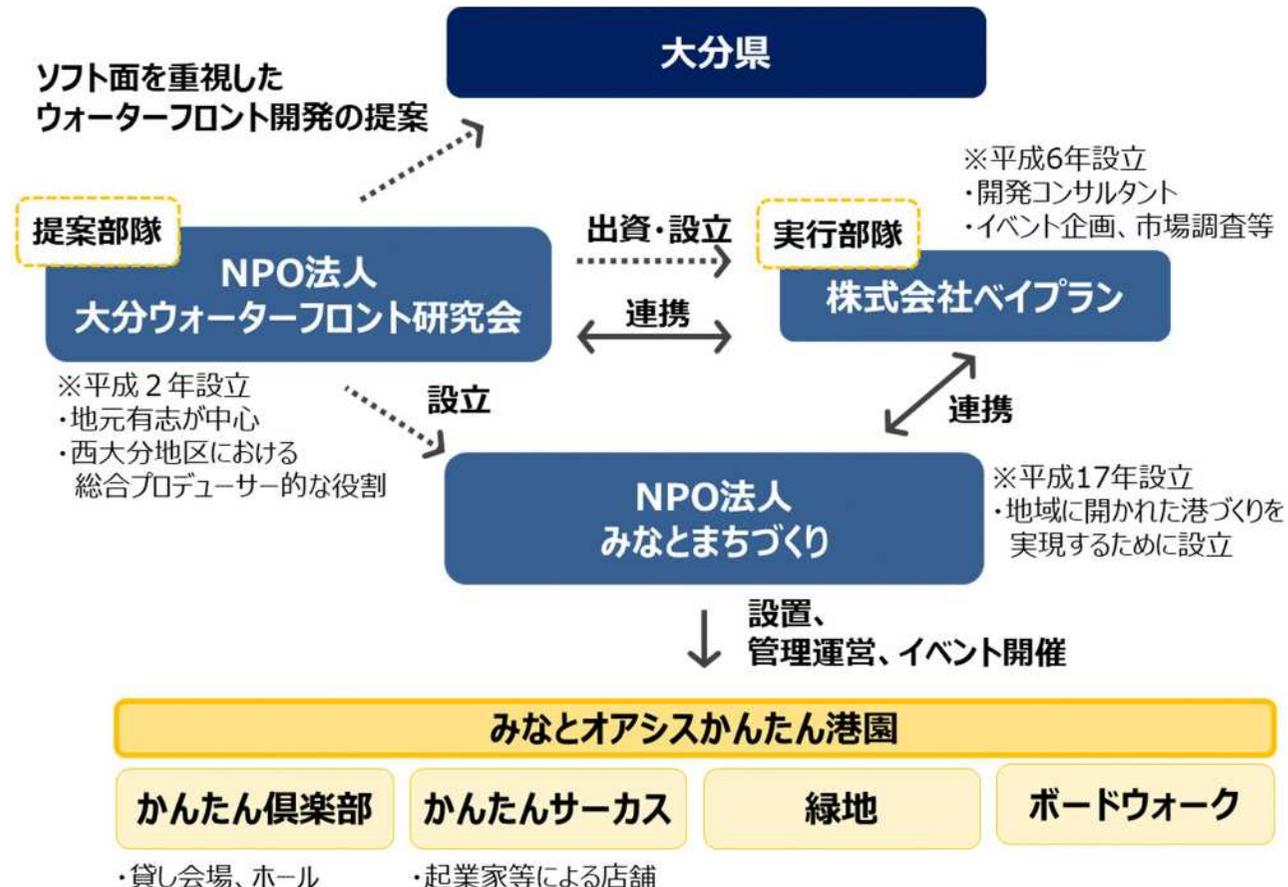
(1) 運営組織の形成に向けた方向性について

3) 他地域での取り組み事例

大分県大分市
大分かんたん
港園

【NPO団体を中心とした、民間有志による取り組み】

- NPO法人大分ウォーターフロント研究会を中心とした、みなとまちづくりの取り組み
- ウォーターフロント研究会会員が出資するウォーターフロントの開発会社（株）ベイプラン）等が中心となり、面的な賑わいを展開
- NPO法人ウォーターフロント協会は、大分の企業70社程からなる任意の団体で、事務局を合同新聞社内に置き国内外のウォーターフロントを視察・研究する等の活動を行い、行政（大分県）に対してみなとまちづくりを提言
- 30年に渡って継続的に活動しており実績もあるため、施設管理等の面では行政（大分県）側も柔軟に対応



(1) 運営組織の形成に向けた方向性について

4) 管理運営の組織体制

- 管理運営の組織体制について、事例等を参考にしながら、運営事業者間の相乗効果と持続可能な管理運営をはかるため、組織体制を整理しました。
- 組織体制については、社会情勢の変化や運営事業者及び既存地域組織との意向等を踏まえ適宜見直す等、柔軟に対応していきます。
- 既存地域組織である芦屋町観光協会と管理運営組織との役割分担等の可能性について、今後検討する必要があると考えられます。

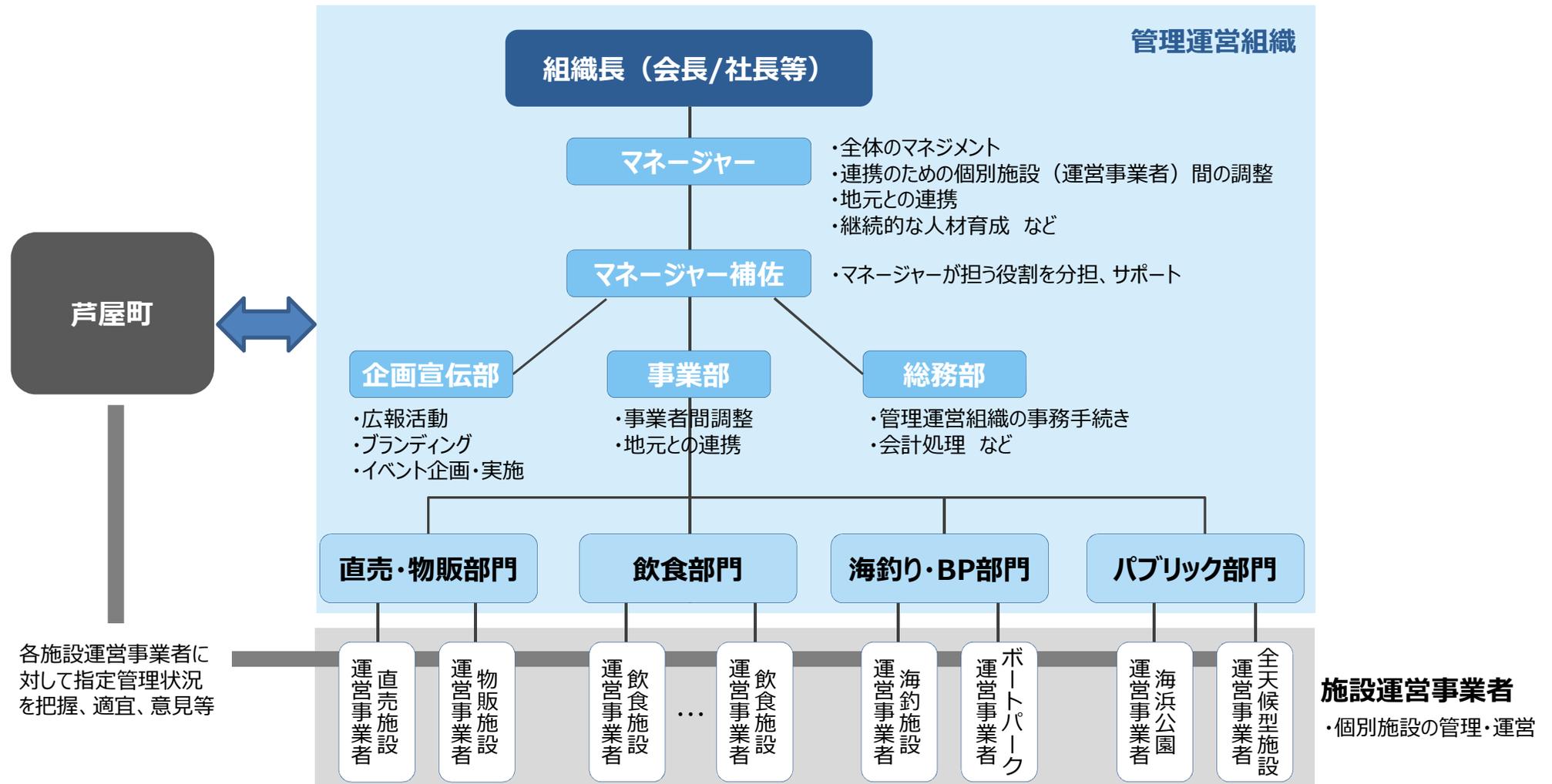


図 芦屋港活性化エリアの管理運営組織の組織イメージ

(1) 運営組織の形成に向けた方向性について

5) 運営組織の形成に向けたスケジュール (案)

- 管理運営組織の設立に向けて、組織設立に向けたスケジュール (案) を整理します。
- 管理運営組織は、各施設の管理運営事業者の選定・決定と並行して設立し、令和6年度より、開業準備をすすめていくスケジュール (案) を想定しています。

